



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# Leistungsvereinbarung 2022

## Bundesamt für Rüstung / armasuisse Beschaffung

**Bundesamt für Rüstung**

**Eidg. Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport VBS**

Martin Sonderegger  
Rüstungschef

Bundesrätin Viola Amherd  
Departementschefin

Bern, 26.11.2021

Bern, 26.11.2021

Verteiler:

- C VBS
- Rüstungschef
- GS VBS
- C Ressourcen VBS

**Der Inhalt der Leistungsvereinbarung fließt in die persönliche Zielvereinbarung zwischen der Chefin VBS und dem Rüstungschef ein.**

**Beilagen:**

## A Projekte, Vorhaben und Ziele

<b>1</b>	<b>Projekte und Vorhaben, welche im VA 2022 mit Integriertem Aufgaben- und Finanzplan (IAFP) 2023-25 publiziert werden</b>
----------	--

Nr	Projekte und Vorhaben	Zu erreichender Meilenstein 2022
1.1	Umsetzungsmassnahmen zur Beschaffungsanalyse VBS	Die Massnahmen, welche aus dem abgeschlossenen Projekt "Beschaffungsanalyse VBS" abgeleitet wurden, sind umgesetzt.
1.2	ERP Systeme Verteidigung/armasuisse	Der Beitrag armasuisse zum Programm ist gemäss Roadmap ERPSYSVAR erfolgt.
1.3	Klimapaket und Umweltmassnahmen	Die definierten Ziele für 2022 sind erreicht.

<b>2</b>	<b>Weitere Ziele armasuisse Beschaffung 2022 (VBS-intern)</b>
----------	---

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Zu erreichender Meilenstein 2022
2.1	Evaluationen/Beschaffungen NKF und BODLUV	Die Vertragsverhandlungen NKF und BODLUV sind abgeschlossen. Die Verträge liegen unterschriftsbereit vor.  Die Beschaffungen NKF und BODLUV sind in die Armeebotschaft 2022 eingeflossen.
2.2	Beiträge armasuisse zu übergeordneten Programmen und Projekten sowie zu Beschaffungsprojekten (Kategorie A, B) und Beschaffungsaufträgen (Kategorie C)	Die Beiträge der armasuisse zu übergeordneten Programmen und Projekten erfolgen gemäss Planung.  Die Beiträge der armasuisse zu Beschaffungsprojekten (Kategorien A, B) und Beschaffungsaufträgen (Kategorie C) erfolgen termingerecht, die definierten Meilensteine werden erreicht.
2.3	Beschaffungsaufträge Kategorie D	95% der Beschaffungsaufträge der Kategorie D sind innerhalb von 20 Arbeitstagen verarbeitet.
2.4	Zusammenarbeit Unternehmensleitung armasuisse und Geschäftsleitung RUAG Schweiz AG	armasuisse und RUAG AG bauen ihre Zusammenarbeit im Rahmen der «Leitlinie für den Leistungsbezug des VBS bei der RUAG AG unter Berücksichtigung der Eignerstrategie RUAG» (GS, 1.1.2021) weiter aus. Bezüglich der SLA-Beauftragungen (RUAG als MKZ) erfolgt dies in enger Abstimmung mit der LBA.  Ziel ist eine nachhaltige strategische Partnerschaft – zu Gunsten der Armee.

<b>3</b>	<b>Zielvorgaben 2022 aus den Querschnittsbereichen VBS <u>für alle Gr/Ämter VBS</u></b>
----------	---

<b>Nr</b>	<b>Teilziel/Einzelmassnahmen</b>	<b>Messgrösse/Sollwert</b>
3.1	Sicherheit	<p>Das Inventar der Schutzobjekte (Informationen und IKT) und die Sicherheitsdokumentation sind bis Ende Jahr aktuell; die Umsetzung der Sicherheitsmassnahmen läuft gemäss Planung; die Risiken sind kommuniziert und getragen; der Entscheid über die Einführung der standardisierten ISMS-Anwendung ist getroffen; die entsprechenden Projekte sind gegebenenfalls initialisiert und die Finanzierung sichergestellt.</p> <p>Bis Ende Jahr sind die Evakuationskonzepte aktualisiert und die entsprechenden Schulungen geplant.</p> <p>Bis Ende Jahr haben 90% der Mitarbeitenden und 95% der Führungskräfte den Refresher «Sicherheit 2022» nachweislich durchgeführt.</p>
3.2	Digitalisierung & Transformation	Aus dem im Strategie-Prozess der Digital Journey erarbeiteten strategischen Rahmen stellen die VE sicher, dass ihre Digitalisierungs-Strategie und -Vision erstellt/abgestimmt und die Massnahmen in das Portfolio übernommen sind.
3.3	Cyber	Die Massnahmen und Lieferobjekte der Strategie Cyber VBS sind gemäss Masterplanung für 2022 umgesetzt, respektive geliefert. Die dazu notwendigen Ressourcen sind sichergestellt.
3.4	Raum und Umwelt	Die in den Aktionsplänen des RUMS VBS definierten Massnahmen werden planmässig umgesetzt.
3.5	Räumung ehemaliges Munitionslager Mitholz	Für die Räumung des ehemaligen Munitionslagers Mitholz werden die Planung und erste Vorausmassnahmen durch die beteiligten Bereiche des VBS in ihrem Verantwortungsbereich gemäss Projektauftrag und spezifischen Arbeitsaufträgen sichergestellt.
3.6	Geschäftsverwaltung / Acta Nova	Acta Nova wird von allen Ämtern und der Gruppe Verteidigung konsequent eingesetzt. Die Mitarbeitenden werden laufend geschult und wenden die VBS-weiten einheitlichen Regeln zur Geschäftsabwicklung an.
3.7	Umsetzung Lehren aus Corona-Krise	Die aus der "Corona-Krise" gezogenen Lehren bzw. die festgelegten Umsetzungsmassnahmen werden planmässig realisiert.

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert
3.8	Finanzen	<p>Die definierten Leistungen und priorisierten Projekte der einzelnen VE werden mit den im Budgetprozess bewilligten Mitteln und in der geforderten Qualität erbracht.</p> <p>Im Programm SUPERB werden die Projektarbeiten von den VE aktiv unterstützt und die benötigten personellen Ressourcen sind im erforderlichen Umfang verfügbar.</p>
3.9	Beschaffungen VBS: Umsetzung Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung	Die Beschaffungsprozesse werden digitalisiert, standardisiert sowie anbieter- und benutzerfreundlich ausgestaltet.
3.10	Personal	<p>Der Frauenanteil wird jährlich mindestens um 1% erhöht.</p> <p>Die Erhöhung des Frauenanteils in den Kaderlohnklassen (Basis: Sollwerte Bund in den KI 24-29 und KI 30-38) wird durch die erfolgreiche Umsetzung von mindestens zwei Massnahmen unterstützt.</p> <p>Die ECL-Daten werden laufend erfasst. Die Prioritäten in den Sprachausbildungen werden in den Personalentwicklungsgesprächen festgelegt. Die Vorgesetzten werden entsprechend sensibilisiert.</p> <p>Die Mitarbeitenden der Gruppe/des Amtes werden motiviert, Sport und Bewegung in ihren Alltag zu integrieren. Entsprechende Unterstützungsangebote des BASPO werden genutzt bzw. den Mitarbeitenden zur Verfügung gestellt.</p>
3.11	Internationale Zusammenarbeit	Die internationalen Kontakte und die Kooperation der VBS-Stellen mit ausländischen Partnern liegen auf der Linie der Aussen- und Sicherheitspolitik der Schweiz. Im Zweifelsfall wird die Sicherheitspolitik VBS konsultiert.
3.12	Kommunikation	Die VE kommunizieren ihre Geschäfte grundsätzlich selbständig. Die VE informieren die Komm VBS frühzeitig über ihre Geschäfte und die geplante Kommunikation. Bei Kommunikationen unter dem Lead der Komm VBS unterstützen die VE die Komm VBS.

## B Leistungsgruppen (LG)

### LG 1: Evaluation und Beschaffung

<b>ZIELE</b>						
	R 2020	VA 2021	VA 2022	FP 2023	FP 2024	FP 2025
<b>Beschaffung:</b> Die Bedarfsträger verfügen termin- und kostengerecht über das auf ihre Bedürfnisse abgestimmte System						
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag vollständig und termingerecht erfüllt wurden (% , min.)	97	95	95	95	95	95
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag im Kostenrahmen erfüllt wurden (% , min.)	88	95	95	95	95	95
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag in der geforderten Qualität erfüllt wurden (% , min.)	99	95	95	95	95	95
- Kundenzufriedenheit (% , min.)	99	95	95	95	95	95
<b>Beschaffungsverfahren:</b> Die Beschaffungsverfahren werden formal korrekt durchgeführt						
- Beschwerden bei beschwerdefähigen Verfahren (% , max.)	3	3	3	3	3	3
<b>KONTEXTINFORMATIONEN</b>						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Beschaffungsvolumen (CHF, Mrd.)	1,78	2,09	1,94	1,67	1,96	2,83
Beschwerdefähige Verfahren (Anzahl)	83	173	171	129	166	140
Eingegangene Beschwerden (Anzahl)	3	3	4	1	8	4
Gewonnene Verfahren (Anzahl)	-	2	-	3	2	3
Entwicklung Kompensationsgeschäfte, Offset (CHF, Mio.)	383,0	175,0	190,0	117,0	66,0	713,0

## C Reporting und Controlling

### Berichtstermine / Stichtage:

- 31.03.: Teil A (Grundlage für Zwischenbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- 30.09.: Teil A (Grundlage für Schlussbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- 31.12.: Teil B (Grundlage für Jahresbeurteilung der Ziele und Messgrössen je LG)

## D Anpassungen LVB

Allfällige Anpassungen/Ergänzungen der LVB werden nachfolgend aufgeführt, datiert und begründet. Sie müssen von beiden unterzeichnenden Seiten eingesehen werden.