



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# Leistungsvereinbarung 2022

## Bundesamt für Sport BASPO

**Bundesamt für Sport BASPO**

**Eidg. Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport VBS**

Matthias Remund  
Direktor

Bundesrätin Viola Amherd  
Departementschefin

Bern, 26.11.2021

Bern, 26.11.2021

Verteiler:

- C VBS
- Dir BASPO
- GS VBS
- C Ressourcen VBS

**Der Inhalt der Leistungsvereinbarung fliesst in die persönliche Zielvereinbarung zwischen der Chefin VBS und dem Direktor BASPO ein.**

**Beilagen:**

## A Projekte, Vorhaben und Ziele

<b>1</b>	<b>Projekte und Vorhaben, welche im VA 2022 mit Integriertem Aufgaben- und Finanzplan (IAFP) 2023-25 publiziert werden</b>
----------	--

Nr	Projekte und Vorhaben	Zu erreichender Meilenstein 2022
1.1	Aktionsplan Sportförderung des Bundes	Die Umsetzung des Aktionsplans erfolgt planmässig.
1.2	Verbesserung der Ethik-Situation im Sport	Die Anlauf- und Meldestelle ist operativ. Die Überwachung der Anpassung der Regelwerke von Swiss Olympic ist gewährleistet.
1.3	Institutionelle Akkreditierung EHSM	Der Akkreditierungsprozess ist Ende 2022 abgeschlossen.
1.4	J+S Agenda 2025	Das Projekt «Transmission Lernmedien J+S» verläuft planmässig.
1.5	Botschaft Sportgrossanlässe	Die Botschaft ist dem Bundesrat unterbreitet und der parlamentarische Prozess wird begleitet.

<b>2</b>	<b>BR Geschäft BASPO 2022</b>
----------	-------------------------------

Nr	BR Geschäft	Zu erreichender Meilenstein 2022
2.1	Bericht «Tägliche Sport und Bewegungsaktivitäten im Kindes und Jugendalter» (in Erfüllung des Po. Lohr 18.3846):	Der Bericht ist dem Bundesrat eingereicht.

<b>3</b>	<b>Weitere Ziele BASPO 2022 (VBS-intern)</b>
----------	--

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Zu erreichender Meilenstein 2022
3.1	Covid-19 Massnahmen	Die Hilfspakete des Bundes sind umgesetzt. Das Reporting sowie das langfristige Controlling der Darlehen sind implementiert. Die Leitung von oder Mitwirkung in Arbeitsgruppen zur Erarbeitung und Umsetzung weiterer notwendiger Covid-19 Massnahmen des Bundes im Sport ist sichergestellt.
3.2	Breiten- und Leistungssport	Die Auswirkungen Covid-19 sind zusammen mit Partnern analysiert. Allfällige Massnahmen zur nachhaltigen Stabilisierung des Breiten- und Leistungssports werden geprüft und erarbeitet.

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Zu erreichender Meilenstein 2022
3.3	Spitzensportförderung der Armee	Die Möglichkeiten zur Weiterentwicklung der Spitzensportförderung der Armee sind mit den Partnern zusammen ausgelotet. Allfällige Massnahmen zur Weiterentwicklung der Spitzensportförderung werden erarbeitet.
3.4	Verbesserung der Ethik-Situation im Sport	Die Empfehlungen aus der externen Untersuchung durch Rudin Cantieni Rechtsanwälte werden zusammen mit Partnern umgesetzt.

<b>4</b>	<b>Zielvorgaben 2022 aus den Querschnittsbereichen VBS <u>für alle Gr/Ämter VBS</u></b>
----------	---

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert
4.1	Sicherheit	<p>Das Inventar der Schutzobjekte (Informationen und IKT) und die Sicherheitsdokumentation sind bis Ende Jahr aktuell; die Umsetzung der Sicherheitsmassnahmen läuft gemäss Planung; die Risiken sind kommuniziert und getragen; der Entscheid über die Einführung der standardisierten ISMS-Anwendung ist getroffen; die entsprechenden Projekte sind gegebenenfalls initialisiert und die Finanzierung sichergestellt.</p> <p>Bis Ende Jahr sind die Evakuationskonzepte aktualisiert und die entsprechenden Schulungen geplant.</p> <p>Bis Ende Jahr haben 90% der Mitarbeitenden und 95% der Führungskräfte den Refresher «Sicherheit 2022» nachweislich durchgeführt.</p>
4.2	Digitalisierung & Transformation	Aus dem im Strategie-Prozess der Digital Journey erarbeiteten strategischen Rahmen stellen die VE sicher, dass ihre Digitalisierungs-Strategie und -Vision erstellt/abgestimmt und die Massnahmen in das Portfolio übernommen sind.
4.3	Cyber	Die Massnahmen und Lieferobjekte der Strategie Cyber VBS sind gemäss Masterplanung für 2022 umgesetzt, respektive geliefert. Die dazu notwendigen Ressourcen sind sichergestellt.
4.4	Raum und Umwelt	Die in den Aktionsplänen des RUMS VBS definierten Massnahmen werden planmässig umgesetzt.
4.5	Räumung ehemaliges Munitionslager Mitholz	Für die Räumung des ehemaligen Munitionslagers Mitholz werden die Planung und erste Vor-massnahmen durch die beteiligten Bereiche des VBS in ihrem Verantwortungsbereich gemäss Projektauftrag und spezifischen Arbeitsaufträgen sichergestellt.

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert
4.6	Geschäftsverwaltung / Acta Nova	Acta Nova wird von allen Ämtern und der Gruppe Verteidigung konsequent eingesetzt. Die Mitarbeitenden werden laufend geschult und wenden die VBS-weiten einheitlichen Regeln zur Geschäftsabwicklung an.
4.7	Umsetzung Lehren aus Corona-Krise	Die aus der "Corona-Krise" gezogenen Lehren bzw. die festgelegten Umsetzungsmassnahmen werden planmässig realisiert.
4.8	Finanzen	<p>Die definierten Leistungen und priorisierten Projekte der einzelnen VE werden mit den im Budgetprozess bewilligten Mitteln und in der geforderten Qualität erbracht.</p> <p>Im Programm SUPERB werden die Projektarbeiten von den VE aktiv unterstützt und die benötigten personellen Ressourcen sind im erforderlichen Umfang verfügbar.</p>
4.9	Beschaffungen VBS: Umsetzung Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung	Die Beschaffungsprozesse werden digitalisiert, standardisiert sowie anbieter- und benutzerfreundlich ausgestaltet.
4.10	Personal	<p>Der Frauenanteil wird jährlich mindestens um 1% erhöht.</p> <p>Die Erhöhung des Frauenanteils in den Kaderlohnklassen (Basis: Sollwerte Bund in den KI 24-29 und KI 30-38) wird durch die erfolgreiche Umsetzung von mindestens zwei Massnahmen unterstützt.</p> <p>Die ECL-Daten werden laufend erfasst. Die Prioritäten in den Sprachausbildungen werden in den Personalentwicklungsgesprächen festgelegt. Die Vorgesetzten werden entsprechend sensibilisiert.</p> <p>Die Mitarbeitenden der Gruppe/des Amtes werden motiviert, Sport und Bewegung in ihren Alltag zu integrieren. Entsprechende Unterstützungsangebote des BASPO werden genutzt bzw. den Mitarbeitenden zur Verfügung gestellt.</p>
4.11	Internationale Zusammenarbeit	Die internationalen Kontakte und die Kooperation der VBS-Stellen mit ausländischen Partnern liegen auf der Linie der Aussen- und Sicherheitspolitik der Schweiz. Im Zweifelsfall wird die Sicherheitspolitik VBS konsultiert.
4.12	Kommunikation	Die VE kommunizieren ihre Geschäfte grundsätzlich selbständig. Die VE informieren die Komm VBS frühzeitig über ihre Geschäfte und die geplante Kommunikation. Bei Kommunikationen unter dem Lead der Komm VBS unterstützen die VE die Komm VBS.

## B Leistungsgruppen (LG)

### LG 1: Eidgenössische Hochschule für Sport

ZIELE						
	R 2020	VA 2021	VA 2022	FP 2023	FP 2024	FP 2025
<b>Lehre:</b> Die EHSM sorgt für ein breit nachgefragtes, qualitativ gutes, praxisorientiertes und wirtschaftlich erbrachtes Aus- und Weiterbildungsangebot						
- Studierende in BSc- und MSc-Lehrgängen der EHSM (Anzahl, min.)	189	150	150	150	150	150
- Durchschnittskosten pro Studierende/r in BSc- und MSc-Lehrgängen der EHSM (CHF, max.)	35 000	39 000	39 000	39 000	39 000	39 000
- Von EHSM-Dozenten erbrachte Ausbildungsleistung zugunsten anderer Hochschulen in ECTS-Punkten (Anzahl, min.)	-	60	60	60	60	60
- Von EHSM-Dozenten erbrachte Weiterbildungsleistung in ECTS-Punkten (Anzahl, min.)	-	30	30	30	30	30
- Teilnehmertage in Aus- und Weiterbildungsangeboten im Bereich Trainerbildung (Anzahl, min.)	-	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700
- Erfüllung der Qualitätsstandards des Schweizerischen Akkreditierungsrates (ja/nein)	ja	ja	ja	ja	ja	ja
<b>Forschung, Entwicklung und Dienstleistungen:</b> Die Forschungs-, Entwicklungs- und Dienstleistungstätigkeiten der EHSM sind anwendungsorientiert, qualitativ hochstehend und bedürfnisgerecht						
- Realisierte F+E-Projekte (Anzahl, min.)	36	20	20	20	20	20
- Internationale und nationale Fachtagungen (Anzahl, min.)	9	8	8	8	8	8
- Kooperationen mit Sportorganisationen, v.a. Verbände (Anzahl, min.)	10	10	10	10	10	10
KONTEXTINFORMATIONEN						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Anteil Studierende in BSc-/MSc-Lehrgängen der EHSM mit franz. Muttersprache (%)	15	16	18	18	18	21
Anteil Studierende in BSc-/MSc-Lehrgängen der EHSM mit ital. Muttersprache (%)	0	1	3	3	3	3

### LG 2: Jugend- und Erwachsenensport, Förderprogramme

ZIELE						
	R 2020	VA 2021	VA 2022	FP 2023	FP 2024	FP 2025
<b>Jugend- und Erwachsenensport:</b> Das BASPO sorgt für ein breit nachgefragtes und qualitativ gutes Aus- und Weiterbildungsangebot						
- Teilnahmen Experten- und Leiterbildung J+S (Anzahl, min.)	45 102	71 000	71 000	71 000	71 000	71 000
- Teilnahmen Experten- und Leiterbildung esa (Anzahl, min.)	3 654	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
- Zertifizierung nach eduQua vorhanden (ja/nein)	ja	ja	ja	ja	ja	ja
<b>Kurse und Lager im Kinder- und Jugendsport:</b> Das BASPO sorgt dafür, dass möglichst viele Kinder und Jugendliche nach Massgabe der Qualitätsstandards von J+S aktiv Sport treiben						
- Teilnehmende Kinder und Jugendliche in J+S (Anzahl, min.)	640 122	660 000	670 000	680 000	690 000	700 000
- Anteil teilnehmende Kinder und Jugendliche in J+S gemessen an Zielgruppe (%), min.)	46,7	48,1	48,1	48,4	48,6	48,8
KONTEXTINFORMATIONEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bevölkerungsstruktur: 5-20-Jährige Personen in der Schweiz (Anzahl, Mio.)	1,372	1,381	1,406	1,419	1,435	1,449
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Anteil teiln. Kinder u. Jugendliche in J+S mit franz. Muttersprache (%)	25,2	25,5	25,6	25,7	25,9	25,6
Anteil teiln. Kinder u. Jugendliche in J+S mit ital. Muttersprache (%)	5,3	5,0	5,0	5,0	4,8	4,8
Anteil weibliche Teilnehmende in J+S-Kursen und -Lagern (%)	41,1	41,2	41,4	41,5	41,9	42,1
Bevölkerungsstruktur: 5-20-Jährige Personen in der Schweiz (Anzahl, Mio.)	1,339	1,346	1,356	1,360	1,362	1,372

## LG 3: Nationale Sportzentren

ZIELE						
	R 2020	VA 2021	VA 2022	FP 2023	FP 2024	FP 2025
<b>Nationales Sportzentrum Magglingen (NSM):</b> Die Anlagen werden kunden- und bedürfnisorientiert sowie effizient betrieben und erreichen eine hohe Auslastung						
- Zufriedenheit der Gäste (Skala 1-10)	-	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- Anlagenbenutzung (Personentage, min.)	162 554	315 000	320 000	320 000	320 000	320 000
- Zimmerbelegung, Auslastung (% , min.)	51,2	57,0	57,0	57,0	57,0	57,0
- Verpflegungseinheiten (Anzahl, min.)	123 632	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
- Kostendeckungsgrad (% , min.)	17	24	24	24	24	24
<b>Nationales Jugendsportzentrum Tenero (CST):</b> Das CST wird kunden- und bedürfnisorientiert sowie effizient betrieben und erreicht eine hohe Auslastung						
- Zufriedenheit der Gäste (Skala 1-10)	-	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- Anlagenbenutzung (Personentage, min.)	189 510	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
- Zimmerbelegung Unterkunftsgebäude, Auslastung (% , min.)	42,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
- Zeltplatzbelegung, Auslastung (% , min.)	18,6	65,0	65,0	65,0	65,0	65,0
- Verpflegungseinheiten (Anzahl, min.)	130 324	330 000	340 000	360 000	360 000	360 000
- Kostendeckungsgrad (% , min.)	14	29	29	29	29	29
KONTEXTINFORMATIONEN						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aufwand und Investitionsausgaben Nationales Sportzentrum Magglingen (CHF, Mio.)	36,993	36,637	36,518	35,746	37,021	37,048
Aufwand und Investitionsausgaben Nationales Jugendsportzentrum Tenero (CHF, Mio.)	29,781	28,202	29,683	29,926	30,999	31,609

## C Reporting und Controlling

### Berichtstermine / Stichtage:

- **31.03.:** Teil A (Grundlage für Zwischenbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- **30.09.:** Teil A (Grundlage für Schlussbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- **31.12.:** Teil B (Grundlage für Jahresbeurteilung der Ziele und Messgrößen je LG)

## D Anpassungen LVB

Allfällige Anpassungen/Ergänzungen der LVB werden nachfolgend aufgeführt, datiert und begründet. Sie müssen von beiden unterzeichnenden Seiten eingesehen werden.