



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Leistungsvereinbarung 2023

Bundesamt für Rüstung / armasuisse Beschaffung

Bundesamt für Rüstung

**Eidg. Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS**

Martin Sonderegger
Rüstungschef

Bundesrätin Viola Amherd
Departementschefin

Bern, 17.11.2022

Bern, 17.11.2022

Verteiler:

- C VBS
- Rüstungschef
- GS VBS
- C Ressourcen VBS

Der Inhalt der Leistungsvereinbarung fließt in die persönliche Zielvereinbarung zwischen der Chefin VBS und dem Rüstungschef ein.

Beilagen:

A Projekte, Vorhaben und Ziele

1	Projekte und Vorhaben, welche im VA 2023 mit Integriertem Aufgaben- und Finanzplan (IAFP) 2024-26 publiziert werden
----------	--

Nr	Projekte und Vorhaben	Zu erreichender Meilenstein 2023
1.1	NKF und Bodluf-System	Die definierten Beiträge 2023 zur Beschaffung des neuen Kampfflugzeugs sowie des Bodluf-Systems werden gemäss Planung erbracht.
1.2	ERP Systeme Verteidigung/armasuisse	Der Beitrag armasuisse zum Programm ist gemäss Roadmap ERPSYSVAR erfolgt.
1.3	Klimapaket und Umweltmassnahmen	Die definierten Ziele für 2023 sind erreicht.

2	BR Geschäfte armasuisse 2023
----------	-------------------------------------

Nr	BR Geschäft	Zu erreichender Meilenstein 2023
2.1	Postulatsbericht Seiler Graf 21.3245 «Korruptionsrisiken bei der Beschaffung von Rüstungsgütern.»	Der Bericht ist dem Bundesrat bis zum 18.06.2023 vorgelegt.
2.2	Postulatsbericht Seiler Graf 21.3246 «Risiken bei der Beschaffung hochspezialisierter Produkte minimieren.»	Der Bericht ist dem Bundesrat bis zum 18.06.2023 vorgelegt.

3	Weitere Ziele armasuisse Beschaffung 2023 (VBS-intern)
----------	---

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Zu erreichender Meilenstein 2023
3.1	Beiträge armasuisse zu übergeordneten Programmen und Projekten sowie zu Beschaffungsprojekten (Kategorie A, B) und Beschaffungsaufträgen (Kategorie C) sowie Beschaffungsaufträge Kategorie D	Die Beiträge der armasuisse zu übergeordneten Programmen und Projekten erfolgen gemäss Planung. Die Beiträge der armasuisse zu Beschaffungsprojekten (Kategorien A, B) und Beschaffungsaufträgen (Kategorie C) erfolgen termingerecht, die definierten Meilensteine werden erreicht. 95% der Beschaffungsaufträge der Kat. D sind innerhalb von 20 Arbeitstagen verarbeitet.
3.2	Digitalisierungsgrad von Kern- und Supportprozessen	Die Wertschöpfungsketten sind durchgängig gestaltet und der Digitalisierungsgrad ist gegenüber 2022 von 55% auf 60% im 2023 erhöht.

3.3	Zusammenarbeit Unternehmensleitung armasuisse und Geschäftsleitung RUAG Schweiz AG	<p>armasuisse und RUAG AG bauen ihre Zusammenarbeit im Rahmen der «Leitlinie für den Leistungsbezug des VBS bei der RUAG AG unter Berücksichtigung der Eignerstrategie RUAG» (GS, 1.1.2021) weiter aus. Bezüglich der SLA-Beauftragungen (RUAG als MKZ) erfolgt dies in enger Abstimmung mit der LBA.</p> <p>Ziel ist eine nachhaltige strategische Partnerschaft – zu Gunsten der Armee.</p>
-----	--	---

4	Zielvorgaben 2023 aus den Querschnittsbereichen VBS <u>für alle Gr/Ämter VBS</u>	
----------	---	--

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert
4.1	Informatik & Digitalisierung	<p>Aus der Strategie Digitalisierung & Transformation stellt armasuisse Beschaffung sicher, dass ihre Digitalisierungs-Strategie abgestimmt ist und Massnahmen abgeleitet und bearbeitet werden.</p> <p>armasuisse Beschaffung beteiligt sich an der Umsetzung der Massnahmen auf Stufe Departement (gemäss Departementsstrategie bzw. Digital Journey) in der Community of Interest (CoI).</p> <p>armasuisse Beschaffung erstellt ihre Informatik- und Digitalisierungs-Governance anhand COBIT2019 und stellt die Schnittstellen zur Informatik- und Digitalisierungs-Governance VBS vom 24.01.22 sicher.</p>
4.2	Personal	Der Frauenanteil bei armasuisse Beschaffung wird jährlich mindestens um 1% erhöht (vgl. Zielvorgabe 2022).
4.3	Internationale Zusammenarbeit	Die internationalen Kontakte und die Kooperation von armasuisse Beschaffung mit ausländischen Partnern liegen auf der Linie der Aussen- und Sicherheitspolitik der Schweiz. Dabei sind auch allenfalls neue Vorgaben und Prioritäten aus dem Zusatzbericht zu den sicherheitspolitischen Folgen des Krieges in der Ukraine zu berücksichtigen.
4.4	Kommunikation	armasuisse Beschaffung kommuniziert gemäss Kommunikationskonzept VBS und ihren eigenen davon abgeleiteten Konzepten. armasuisse Beschaffung kommuniziert seine Geschäfte entsprechend den departementalen Vorgaben selbst-

		ständig. Dabei informiert armasuisse Beschaffung die Kommunikation VBS frühzeitig über ihre Geschäfte und die geplante Kommunikation. Bei einer Kommunikation unter dem Lead der Kommunikation VBS unterstützt armasuisse Beschaffung die Kommunikation VBS.
4.5	Strategie VBS: Umsetzung der strategischen Initiativen VBS	Die armasuisse Beschaffung zugewiesenen strategischen Initiativen werden im Rahmen der bereichsübergreifenden Umsetzungsteams realisiert.
4.6	Projektsteuerung und Controlling	<p>armasuisse Beschaffung stellt die Führung und nutzergerechte Weiterentwicklung ihres Projektportfolios bzw. Projektcontrollings sicher.</p> <p>Die Projektaufichtsvorsitzenden der Top Projekte sorgen für stufengerechte Reportings, welche auch dem Departement bestmöglich als Entscheidungsgrundlagen dienen.</p>
4.7	Sicherheit	<p>Das Inventar der Schutzobjekte (Informationen und IKT) und die Sicherheitsdokumentation sind bis Ende Jahr aktuell; die Umsetzung der Sicherheitsmassnahmen läuft gemäss Planung; die Risiken sind kommuniziert und getragen.</p> <p>Bis Ende 2023 sind alle nicht mehr zwingend benötigten GEHEIM klassifizierten und VERTRAULICH klassifizierten und nummerierten Informationsträger an die Verfasser zurückgegeben.</p> <p>armasuisse Beschaffung hat an mindestens einem Standort oder bei einem Objekt eine Evakuationsübung durchgeführt.</p> <p>Bis Ende 2023 haben 90% der Mitarbeitenden von armasuisse Beschaffung das Ausbildungsmodul «Sicherheit 2023» nachweislich erfüllt.</p>

B Leistungsgruppen (LG)

LG 1: Evaluation und Beschaffung

ZIELE						
	R 2021	VA 2022	VA 2023	FP 2024	FP 2025	FP 2026
Beschaffung: Die Bedarfsträger verfügen termin- und kostengerecht über das auf ihre Bedürfnisse abgestimmte System						
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag vollständig und termingerecht erfüllt wurden (% , min.)	99	95	95	95	95	95
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag im Kostenrahmen erfüllt wurden (% , min.)	62	95	95	95	95	95
- Aufträge, die gemäss Projektauftrag in der geforderten Qualität erfüllt wurden (% , min.)	100	95	95	95	95	95
- Kundenzufriedenheit (% , min.)	99	95	95	95	95	95
Beschaffungsverfahren: Die Beschaffungsverfahren werden formal korrekt durchgeführt						
- Beschwerden bei beschwerdefähigen Verfahren (% , max.)	2	3	3	3	3	3
KONTEXTINFORMATIONEN						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Beschaffungsvolumen (CHF, Mrd.)	2,09	1,94	1,67	1,96	2,83	1,97
Beschwerdefähige Verfahren (Anzahl)	173	171	129	166	140	129
Eingegangene Beschwerden (Anzahl)	3	4	1	8	4	1
Gewonnene Verfahren (Anzahl)	2	-	3	2	3	1
Entwicklung Kompensationsgeschäfte, Offset (CHF, Mio.)	175,0	190,0	117,0	66,0	713,0	37,0
Bestellte Personen- und Lieferwagen insgesamt (Anzahl)	-	-	-	-	35	77
Bestellte Personen- und Lieferwagen mit Elektro- / Plug-in oder Hybridantrieb (%)	-	-	-	-	34	51

C Reporting und Controlling

Berichtstermine / Stichtage:

- 31.03.: Teil A (Grundlage für Zwischenbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- 30.09.: Teil A (Grundlage für Schlussbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)
- 31.12.: Teil B (Grundlage für Jahresbeurteilung der Ziele und Messgrössen je LG)

D Anpassungen LVB

Allfällige Anpassungen/Ergänzungen der LVB werden nachfolgend aufgeführt, datiert und begründet. Sie müssen von beiden unterzeichnenden Seiten eingesehen werden.