

Leistungsvereinbarung 2024

Reporting VBS: Umsetzung Ziele per 31. März 2024  
Staatssekretariat für Sicherheitspolitik (SEPOS)

|   |                                                                                                                                                               |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ↑ | Aktuell auf Kurs, obwohl es sich keine Probleme erkennen, welche die vollständige Zielerreichung gefährden.                                                   |
| → | Aktuell nicht auf Kurs, bis zum vorgegebenen Termin wird das Ziel jedoch mit den verfügbaren Mitteln vollständig erreicht.                                    |
| ↓ | Aktuell nicht auf Kurs bzw. Kursabweichung überhöht, bis zum vorgegebenen Termin kann das Ziel mit den verfügbaren Mitteln nicht vollständig erreicht werden. |

Teil A) Projekte, Vorhaben und Ziele

| Ziel 1<br>Projekte und Vorhaben gemäss VA 2024 mit integriertem Aufgaben- und Finanzplan (IAFP) 2025-27 publiziert werden |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr.                                                                                                                       | Projekte und Vorhaben                                                                                                                                                                   | Zu erreichender Meilenstein 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ziel-<br>erreichung<br>Gesamt | Qualität/<br>Inhalt | Termin | Kommentar (bei gelb und rot zwingend)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.1                                                                                                                       | Umsetzung des Informations-sicherheitsgesetzes                                                                                                                                          | Das Informationssicherheitsgesetz wird umgesetzt. Die Fachstellen werden aufgebaut und die Leistungen sichergestellt.<br>Das Informationsystem Betriebsicherheitsverfahren (FABS) wird nach Plan realisiert.<br>Der Klassifizierungskatalog Stufe Bund liegt Ende 2024 vor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | →                             | →                   | →      | C FS PSP VBS: Es ist aus Sicht der FS PSP VBS festzuhalten, dass alle Departemente (inkl. VBS) bezüglich der Klärung der Prozesse und Zuständigkeiten in Bezug auf existierende und entscheidende Stellen bei einer PSP aktuell noch Handlungsbedarf haben. Die FS PSP unterstützt hier, obwohl dies eigentlich zu deren Kernaufgaben gehört, aktuell alle Beteiligten. Dies um so sicherzustellen, dass benötigte PSP auch expedient und abgeschlossen werden können.<br><b>Massnahmen / Handlungsbedarf (bei rot zwingend)</b><br>Sicherstellen, dass die <b>Rekrutierung</b> von neuen Angestellten höchste Priorität hat. |
| 1.2                                                                                                                       | Studienkommission zu Sicherheitspolitik                                                                                                                                                 | Die Empfehlungen der Studienkommission sind in den Arbeiten am sicherheitspolitischen Bericht berücksichtigt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ↑                             | ↑                   | ↑      | Bericht der Kommission wird erwartet im Sommer 2024. Nach Sommerpause voraussichtlich Arbeitstagung des CSS zur Weiterverarbeitung und Berücksichtigung bei den anlaufenden Arbeiten des Spöf B.<br><b>Massnahmen / Handlungsbedarf (bei rot zwingend)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3                                                                                                                       | Sicherheitspolitischer Bericht                                                                                                                                                          | Der nächste sicherheitspolitische Bericht ist für Ende 2025 vorgesehen, die Arbeiten beginnen Mitte 2024. Die nötigen Vorbereitungsarbeiten haben begonnen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ↑                             | ↑                   | ↑      | Information des Bundesrats voraussichtlich Ende Mai; Beginn der Berichterarbeitung in Arbeitsgruppen im August 2024<br><b>Massnahmen / Handlungsbedarf (bei rot zwingend)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.4                                                                                                                       | Strategie Cyber VBS                                                                                                                                                                     | Die Umsetzung der Strategie Cyber VBS wird überprüft und Ende 2024 mit einem Schlussbericht und Empfehlungen zum weiteren Vorgehen abgeschlossen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ↑                             | ↑                   | ↑      | Überprüfung im Gang.<br><b>Eine weitere wichtige Massnahme beinhaltet die anfangs April geplante Umsetzung der "Neuen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ziel 2<br>BR Geschäft SEPOS 2024                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nr.                                                                                                                       | BR Geschäft                                                                                                                                                                             | Zu erreichender Meilenstein 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ziel-<br>erreichung<br>Gesamt | Qualität/<br>Inhalt | Termin | Kommentar (bei gelb und rot zwingend)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1                                                                                                                       | Postulat 22.3006 SK-N vom 18.01.2022 VBS: Aufhebung zur Bedrohung der CH durch Desinformationskampagnen.                                                                                | Der Bericht ist dem Bundesrat zur Verabschiedung vorgelegt.<br>Geplanter Termin: 30.06.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ↑                             | ↑                   | ↑      | Bericht Mitte April wie geplant in AK.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b><br>BRG enthält Aufträge und Prüfungsaufträge, einschliesslich Federführung VBS (SEPOS), welche nach Verabschiedung aufgenommen werden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2                                                                                                                       | Postulat 23.3000 SK-S «Stärkung der Verteidigungsfähigkeit der Schweiz» und Postulat 23.3131 Dittl «Klato-Kooperation im Verteidigungsbereich verstärken, ohne dem Bündnis beizutreten» | Ein gemeinsamer Bericht ist dem Bundesrat zur Verabschiedung vorgelegt.<br>Geplanter Termin: 31.03.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ↑                             | ↑                   | ↑      | Bericht durch BR verabschiedet.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b><br>Umsetzungsarbeiten im Gang; MG-Revision 2029 (FF V), neue Verordnung zur int. ml. Kooperation (FF SEPOS), Sonderung Pesco-Projekt Military Mobility (FF SEPOS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.3                                                                                                                       | Bericht zur Umsetzung des Aussenferiungsberichts, Teil 2 - Varianten zur Weiterentwicklung des Dienstpflichtsystems.                                                                    | Der Bericht ist dem Bundesrat zur Kenntnis bzw. zur Verabschiedung vorgelegt.<br>Geplanter Termin: Bis 31.12.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ↑                             | ↑                   | ↑      | Arbeiten auf Kurs.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ziel 3<br>Weitere Ziele SEPOS 2024 (VBS-intern)                                                                           |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nr.                                                                                                                       | Teilziel / Einzelmassnahmen                                                                                                                                                             | Zu erreichender Meilenstein 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ziel-<br>erreichung<br>Gesamt | Qualität/<br>Inhalt | Termin | Kommentar (bei gelb und rot zwingend)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1                                                                                                                       | Arbeitsprozesse                                                                                                                                                                         | Die neuen Arbeitsprozesse werden erprobt und wo notwendig optimiert. Die neuen Arbeitsprozesse werden zur Routine. Zusätzliche Aufgaben und Lücken und Zuständigkeiten werden im Policy-Bereich identifiziert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | →                             | →                   | →      | Arbeit im Gang. Aufgrund der gestaffelten Stellenbesetzungen nimmt die Etablierung von effizienten Abläufen und einer gewissen Routine entsprechend Zeit in Anspruch.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.2                                                                                                                       | Organisationsentwicklung                                                                                                                                                                | Die Strukturen sind aufgebaut und die Zusammenarbeit hat sich etabliert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →                             | →                   | →      | Strukturen sind aufgebaut, aufgrund der Vakanz kann die Zusammenarbeit aber noch nicht in allen Bereichen gemäss beabsichtigten Strukturen erfolgen.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3                                                                                                                       | Cyber VBS                                                                                                                                                                               | Das SEPOS hat seine Rolle in der Cybersicherheitspolitik definiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ↑                             | ↑                   | ↑      | Abprachen mit GS-VBS laufen, mit BACS ausstehend. Weitere Rollenklärung auch abhängig von Arbeitstagung des CSS im Bereich Cybersicherheitspolitik.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.4                                                                                                                       | Internationale Zusammenarbeit                                                                                                                                                           | Die internationale Kooperation des VBS ist auf die wesentlichen Entwicklungen im strategisch relevanten Umfeld der Schweiz ausgerichtet und basiert auf dem Zusatzbericht zum Spöf B. Opportunitäten werden laufend berücksichtigt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ↑                             | ↑                   | ↑      | SEPOS bringt sich in verschiedenen internationalen Kooperationsvorhaben der VBS-Ämter ein, unterstützt diese und koordiniert die Vorhaben entlang der Vorgaben des Bundesrats in den sicherheitspolitischen Grundlagen.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ziel 4<br>Zielvorgaben 2024 aus den Querschnittsbereichen VBS für alle GrÄmter VBS                                        |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nr.                                                                                                                       | Teilziel / Einzelmassnahmen                                                                                                                                                             | Messgrösse / Sollwert                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ziel-<br>erreichung<br>Gesamt | Qualität/<br>Inhalt | Termin | Kommentar (bei gelb und rot zwingend)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.1                                                                                                                       | Informik & Digitalisierung                                                                                                                                                              | Das SEPOS setzt seine Informik- und Digitalisierungs-Governance um. Dabei sind mindestens folgende Ziele erreicht:<br>- die Grenzen sind institutionalisiert<br>- die Rollen sind besetzt<br>- das IKT-Controlling und IKT-Portfoliomanagement werden gemäss Vorgaben VBS umgesetzt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | →                             | →                   | →      | Aufstellung SEPOS im Gang; allerdings ist das SEPOS in den horizontalen Bereichen ressourcenmässig minimal aufgestellt. Rollen zu verteilten bei Mitarbeitenden, die bereits ausgelastet sind, stellt eine Herausforderung dar.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2                                                                                                                       | Personal                                                                                                                                                                                | Der Anteil betrieblicher Geschlechter am Personalbestand beträgt mindestens 40%.<br>Die Erkenntnisse aus der Personalbefragung Bund 2023 sind gezogen und erste Massnahmen sind eingeleitet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ↑                             | ↑                   | ↑      | <b>Beurteilung / Kommentar</b><br>Der Anteil betrieblicher Geschlechter beträgt im SEPOS bereits mind. 40%. Was die Personalbefragung angeht, ist das SEPOS noch nicht betroffen.<br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3                                                                                                                       | Kommunikation                                                                                                                                                                           | Das SEPOS kommuniziert gemäss Kommunikationskonzept VBS und seinen eigenen davon abgeleiteten Konzepten. Das SEPOS kommuniziert seine Geschäfte entsprechend den departementalen Vorgaben selbstständig. Dabei informiert es die Kommunikation VBS frühzeitig über seine Geschäfte und die geplante Kommunikation. Bei einer Kommunikation unter dem Label der Kommunikation VBS unterstützt das SEPOS die Kommunikation VBS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | →                             | →                   | →      | Medien- und Bürgeranfragen werden bearbeitet, Aktivitäten / Geschäfte wo angezeigt kommuniziert (bspw. Medienmitteilungen). Projekte werden umgesetzt, wie bspw. in der internationalen Kooperation.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br>Die Kommunikationsarbeit ist bei der Funktion der Stabstellung angesiedelt. Diese Doppelfunktion ist nicht zu bewältigen, da beide Funktionen eine Arbeitslast zu mind. 100% bedeuten. Es kommt hinzu, dass mit der Leitung Kommunikation die Umsetzung der Kommunikationsarbeit nicht abgedeckt ist.<br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                  |
| 4.4                                                                                                                       | Strategie VBS: Umsetzung der strategischen Initiativen VBS                                                                                                                              | Die dem SEPOS zugewiesenen strategischen Initiativen werden im Rahmen der bereichsübergreifenden Umsetzungsteams realisiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ↑                             | ↑                   | ↑      | Arbeiten an der SZ sind aufgenommen. Im Kern der strategischen Initiative stehen die beginnenden Arbeiten am Spöf B.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.5                                                                                                                       | Projektsteuerung und Controlling                                                                                                                                                        | Das SEPOS stellt die Weiterentwicklung seines Projektportfolios bzw. Projektcontrollings sicher. Die Projektbauteilkonzepte der Top-Projekte sorgen für stufenweise Reporting, welche auch dem Departement bestmöglich als Entscheidungsgrundlagen dienen. Weiter stellen sie die Bewusstheit der Rolle des unabhängigen Qualitäts- und Risikomanagements und die entsprechende Berichterstattung sicher.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | →                             | →                   | →      | Aufbauarbeit im Gang. Die Geschäftsverwaltung steht den Projektleitungen unterstützend zur Seite, doch was das Risikomanagement angeht, ist der Stab ressourcenmässig derzeit noch schwach.<br><b>Beurteilung / Kommentar</b><br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.6                                                                                                                       | Sicherheit                                                                                                                                                                              | Bis Ende 2024 sind die folgenden Teilziele erreicht:<br>Das Inventar der Schutzobjekte (Informationen und IKT) und die Sicherheitsdokumentation sind aktuell; die Umsetzung der Sicherheitsmassnahmen läuft gemäss Planung; die Rollen sind kommuniziert und getragen; 50% der IKT-Schutzobjekte sind nach den Vorgaben der Informationssicherheitsverordnung eingestuft (Aktualisierung der Schutzbedarfsanalyse).<br>Das ISMS des SEPOS ist im Hinblick auf eine Konformitätsprüfung im Jahr 2025 vollständig dokumentiert. Die Klassifizierungskataloge sind erstellt, kontrolliert und von den Sicherheitsverantwortlichen genehmigt.<br>Für mindestens einen Standort wird ein Konzept erstellt, wie die Zutrittskontrolle ohne Stören funktionieren kann. Das Konzept wird an einem Arbeitstag während der Arbeitszeit getestet.<br>Für 90% der Mitarbeitenden und der Führungskräfte ist die vom GS-VBS beauftragte Ausbildung zum Informationssicherheitsgesetz nachweislich erfüllt. | →                             | →                   | →      | <b>Beurteilung / Kommentar</b><br>Zurzeit wird das SEPOS durch das GS-VBS unterstützt. Es besteht aber noch kein Inventar der Schutzobjekte des SEPOS noch ist der Sitz SEPOS über die Risiken informiert. Wir wissen zurzeit nicht, ob die Schutzbedarfsanalysen zeitgerecht angepasst werden können. Zurzeit besteht keinen Auftrag, im SEPOS ein ISMS umzusetzen. Die Funktionen C Sich und ISBO nicht noch nicht beschlossen.<br><b>Nächste Schritte / Handlungsbedarf</b><br>Funktionen C Sich SEPOS und ISBO festlegen. Projekt "SMS@SEPOS" in Auftrag geben.                                                           |