



A-Priority CH-3003 Bern

Generalsekretär VBS, Herr Daniel Büchel
Chef der Armee, Herr KKdt Thomas Süssli
Rüstungschef, Herr Urs Loher
Direktorin BABS, Frau Michaela Schäfer
Direktorin BASPO, Frau Sandra Felix
Direktor swisstopo, Herr Fridolin Wicki

Referenz/Aktenzeichen: GS-VBS-D-8E013501/169
Bern, Datum digitale Unterschrift

Umsetzung der Empfehlungen aus der Abklärung «Einkauf von externen Dienstleistungen im VBS» (A 2024-04)

Sehr geehrter Herr Generalsekretär
Sehr geehrter Herr Chef der Armee
Sehr geehrter Herr Rüstungschef
Sehr geehrte Frauen Direktorinnen
Sehr geehrter Herr Direktor

Die Interne Revision VBS stellte Ihnen am 22. Oktober 2025 den Bericht zur oben erwähnten Prüfung zu. Wie Sie daraus entnehmen können, besteht bei den nachfolgenden Themen Handlungsbedarf:

Empfehlung 1: Externe Dienstleistungen und Beratermandate reduzieren (Kap. 4.3.2)

Die Interne Revision VBS empfiehlt den Bedarfsträgern und Linienverantwortlichen, vor der Auslösung von Aufträgen für externe Dienstleistungen und Beratermandaten diese kritischer zu hinterfragen und in Zukunft messbar zu reduzieren.

Empfehlung 2: Knowhow-Transfer sicherstellen (Kap. 4.3.2)

Die Interne Revision VBS empfiehlt den Verwaltungseinheiten, bei Beratungen und externen Dienstleistungen den Knowhow-Transfer von erworbenen Kenntnissen und Fähigkeiten sicherzustellen, um die Kernkompetenzen intern zu festigen, weiterzuentwickeln und nachhaltig zu sichern.

Empfehlung 3: Einkaufsprozess schulen (Kap. 5.1)

Die Interne Revision VBS empfiehlt den Bedarfskoordinatorinnen und Bedarfskoordinatoren, in ihren Bereichen regelmässig Schulungen durchzuführen, um auf die Einhaltung des Beschaffungsprozesses für Beratungen und externe Dienstleistungen sowie sensibler Sachverhalte hinzuweisen.

Empfehlung 4: Weisungen konsequenter anwenden (Kap. 5.2)

Die Interne Revision VBS empfiehlt den Verwaltungseinheiten, die Weisungen über den Abschluss von Dienstleistungsverträgen (WDL), insbesondere die Ziffer 6 Absatz 3 «Spezielle Vorgaben», konsequenter anzuwenden.

Darf ich Sie bitten, die aufgeführten Empfehlungen bis am 30. Juni 2026 in geeigneter Form umzusetzen.

Die Interne Revision VBS übernimmt das Monitoring zu dieser Prüfung.

Für Ihre Bemühungen bedanke ich mich.

Freundliche Grüsse

Martin Pfister
Bundesrat

z. K. an
– Leiter Interne Revision VBS