

**armasuisse**

Kompetenzbereich Führungs- und Aufklärungssysteme

[REDACTED]  
Guisanplatz 1  
CH-3003 Bern

Zuzwil, 20. November 2024

**Offerte für QRM-Rolle TK A (inkl. IPLIS und Ik NDA) für 2024**

Sehr geehrter [REDACTED]

Gemäss Besprechung unterbreite ich Ihnen eine Offerte für die unabhängige QRM-Rolle auf Stufe Projektsteuerung in den Projekten TK A (inkl. IPLIS und Ik NDA). Die Offerte orientiert sich an den vorangegangenen Gesprächen mit [REDACTED] wie auch an der Beschreibung der QRM-Rolle im Projektmanagementhandbuch HERMES. Dabei legt der Vorsitzende des Projektausschusses die Schwergewichte der QRM-Tätigkeit fest, was zu Abweichungen und/oder verschiedenen Schwergewichten zu der in HERMES beschriebenen Rolle führen kann.

Die Eckwerte des Mandats lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- Das Mandat wird von [REDACTED] wahrgenommen;
- zur Wahrnehmung der QRM-Funktion wird [REDACTED] in verschiedenen Gremien Einsitz nehmen und an folgenden Meetings teilnehmen:
  - Projektaufsicht
  - Briefings des PA-Vorsitzenden durch den Projektleiter
  - AVOR PA
  - Risk Management-Meetings oder -Workshops Stufe Projekt
  - Teilnahme an den Projektdurchsprachen VERDAVA
  - Allfällige weitere Besprechungen Stufe Projekt, soweit diese der Wahrnehmung der QRM-Rolle dienlich sind.

Die Tätigkeit umfasst unter anderem folgende Tätigkeiten und Arbeitsergebnisse, welche einerseits in einem halbjährlichen schriftlichen und transparenten Bericht zu Händen des Vorsitzenden der Projektausschusses:

- Beurteilung, ob im Projekt die Vorgaben der Stammorganisation eingehalten werden
- Beurteilung des Vorgehens und der Ergebnisse des Projektmanagements, der Projektorganisation und der Zusammenarbeit im Projekt
- Beurteilung der Prozesse der Projektsteuerung, Projektführung und der Projektabwicklung

**Gerig & Partner AG**

Säntisstrasse 18 | 9524 Zuzwil

Telefon +41 79 671 16 12 | [www.gerigpartner.ch](http://www.gerigpartner.ch) | [info@gerigpartner.ch](mailto:info@gerigpartner.ch)

- Beurteilung der Projektergebnisse aus qualitativer Sicht
- Beurteilung des Projektstands und der Prognosen
- Beurteilung der Risiken
- Empfehlung von Massnahmen zum Umgang mit Risiken und zur Erreichung der Projektziele mit Projektleiter abstimmen

Daneben berichtet der QRM dem Vorsitzenden der Projektaufsicht ereignisbezogen oder gemäss dessen spezifischen Anordnungen, z.B. als Mitbericht/unabhängige Beurteilungen von Projektberichten (z.B. Phasenabschlussdokumente, spezifische Projektberichte zu Anpassungen der Projektgrundlagen wie Projektauftrag, Replannings usw.).

Dem unabhängigen QRM kommen gemäss Projektmanagementhandbuch HERMES folgende Kompetenzen zu:

- Empfehlungen zu Abschluss und Freigabe von Phasen an den Projektauftraggeber
- Empfehlungen zu Massnahmen an den Projektauftraggeber
- Kann alle für die Beurteilung des Projekts benötigten Informationen einholen (mit direktem Zugang zu allen Projektbeteiligten)

Insgesamt wird für das Projekte TK A inkl. IPLIS und NDA im Zeitraum 14.08.2024 – Ende Dezember 2024 von einem Aufwand [REDACTED] ausgegangen.

Die von uns erbrachten Leistungen offerieren wir mit [REDACTED] Spesen sind im Stundensatz inbegriffen.

Die Rechnungen sind jeweils zahlbar innert 30 Tage ab Rechnungsdatum.

Gerne hoffen wir, dass unser Angebot Ihren Vorstellungen entspricht.

Freundliche Grüsse

**Gerig & Partner AG**

