



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# Leistungsvereinbarung 2026

## Nachrichtendienst Bund (NDB)

**Nachrichtendienst Bund  
NDB**

Serge Bavaud  
Direktor

Bern, 28.11.2025

**Eidg. Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport VBS**

Bundesrat Martin Pfister  
Departementschef

Bern, 28.11.2025

Verteiler:  
- Chef VBS  
- Direktor NDB  
- GS VBS  
- C Ressourcen VBS

**Beilagen:**

## A Projekte, Vorhaben und Ziele

<b>0</b>	<b>Zielstossrichtungen NDB 2026-28</b>
<b>Stossrichtung</b>	<b>Angestrebtes Resultat 2028</b>
<p>1. Dank seiner Vernetzung mit sicherheitspolitisch relevanten Akteuren innerhalb wie ausserhalb der Verwaltung stärkt der NDB gezielt seine nachrichtendienstlichen Leistungen und erhöht damit nachhaltig seine Wirkung bei Kunden und Partnern.</p> <p>Der NDB passt seine Leistungen laufend an die sicherheitspolitische Lage an und stellt die benötigte Qualität sicher.</p>	<p>Der NDB führt eine Wirkungsmessung; die Rückmeldungen seiner Kunden und Partner sind mehrheitlich positiv.</p> <p>Das Transformationsprojekt «Zielbild 2026» ist erfolgreich abgeschlossen.</p>
<p>2. Der NDB ist noch besser in der Lage, gegnerische Netzwerke und Absichten aufzuklären, gegnerische Aktivitäten zu stören, rechtzeitig vor Bedrohungen zu warnen, relevante sicherheitspolitische Entwicklungen zu antizipieren, zu beurteilen sowie komplexe Phänomene zu erklären.</p>	<p>Die benötigten nachrichtendienstlichen Leistungen werden in der nötigen Qualität und zeitgerecht erbracht.</p> <p>Der NDB stört nachhaltig gegnerische Aktivitäten, welche eine Bedrohung für die innere und äussere Sicherheit darstellen.</p>

## A Projekte, Vorhaben und Ziele

<b>1</b>	<b>Projekte und Vorhaben, welche im VA 2026 publiziert werden</b>	
<b>Nr</b>	<b>Projekte und Vorhaben</b>	<b>Zu erreichender Meilenstein 2026</b>
1.1	Jährliche Beurteilung der Bedrohungslage durch den Bundesrat	<p>Der Berichtsentwurf ist dem Bundesrat bis am 30.04.2026 zur Verabschiedung vorgelegt.</p> <p>(Artikel 70 Absatz 1 Buchstabe d NDG - BR-Auftrag vom 01.05.2019)</p>
1.2	Beobachtungsliste	<p>Die Beobachtungsliste ist dem Bundesrat bis am 31.08.2026 zur Verabschiedung vorgelegt.</p> <p>(Artikel 72 NDG)</p>

<b>2</b>	<b>BR Geschäfte 2026 (Publikation in BR Zielen 2026)</b>	
<b>Nr</b>	<b>BR Geschäft</b>	<b>Zu erreichender Meilenstein 2026</b>
2.1	Grundauftrag an den NDB	Der Grundauftrag ist revidiert und ist dem Bundesrat bis am 31.12.2026 zur Verabschiedung vorgelegt.
2.2	Datenbeschaffung im Cyberbereich (Teil II der NDG-Revision - Zusatzpaket)	Die Vernehmlassung zum Teil II der NDG-Revision (Zusatzpaket) ist dem Bundesrat im 2. Quartal 2026 zur Eröffnung beantragt.
<b>3</b>	<b>Weitere Ziele NDB 2026 (VBS-intern)</b>	
<b>Nr</b>	<b>Teilziel/Einzelmassnahmen</b>	<b>Zu erreichender Meilenstein 2026</b>
3.1	Weiterentwicklung NDB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Die Ziele des Projekts Zielbild 2026 sind erreicht und in den NDB-Prozessen und -Strukturen umgesetzt.</li> </ul>
3.2	Harmonisierung Aufgaben und Ressourcen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Je nach getroffenem Entscheid ist die Harmonisierung der Aufgaben und Ressourcen entweder über eine Personalerhöhung oder eine Reduktion des Grundauftrags umgesetzt.</li> </ul>
3.3	Digitale Transformation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teile des Leistungskatalogs des NDB sind digital abrufbar, z. B. eine eigene Prophylax-Website mit Sensibilisierungsinhalten zur Bedrohung durch Spionage.</li> <li>Die HR – Prozesse (inkl. Onboarding) sind digitalisiert.</li> <li>Die technischen Lösungen zum dezentralen und papierlosen Arbeiten sowie zur bereichsübergreifenden Kooperation sind weiterentwickelt.</li> </ul>
3.4	Koordiniertes Vorgehen für den Umgang mit neuen Technologien, insbesondere «Künstliche Intelligenz»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eine Roadmap für die interne Verantwortung, Organisation und Umsetzung von Lösungen mit neuen Technologien ist definiert und in Umsetzung. Eine Übersicht über bestehende KI-Anwendungen besteht und neue Projekte sind im Portfoliomangement enthalten.</li> </ul>
3.5	Sicherheit der Personaldaten der NDB Mitarbeitenden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Die Personaldaten der Mitarbeitenden des NDB sind in Anbetracht der vom Bund eingeführten Cloud-Lösungen hinreichend gegen Kenntnisnahme durch Unberechtigte geschützt (Umsetzung CUVERTA und CEBA).</li> </ul>

3.6	Erhöhung Schutz der Armee gegen Spionage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es besteht ein in enger Zusammenarbeit mit der Armee (DPSA/MND) erarbeitetes Konzept, welches darlegt, wie der NDB Spionage gegen militärische Ziele in der Schweiz im Verbund frühzeitig erkennt und verhindert.</li> </ul>
-----	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### **4. Zielvorgaben 2026 aus den Querschnittsbereichen VBS für alle VE VBS (Querschnittsziele)**

##### **4.1 Sicherheit, Strategie, Steuerung und Portfoliomanagement**

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert 2026
4.1.1	Sicherheit	<p>Sicherheitsmanagement: Bis Ende 2026 sind die folgenden Teilziele je Amt/Gruppe erreicht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eingeführte Sicherheitsgovernance, ausgerichtet an den Weisungen der Sicherheit VBS (WESI) und der Sicherheitsgovernance VBS.</li> <li>• Vollständige Erfassung der Assets im Asset-management nach den Weisungen Sicherheit VBS, Ziffer 20 bis Mitte 2026.</li> <li>• Führung/Aktualisierung Verzeichnis über die Schutzobjekte in mindestens den folgenden Kategorien:           <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Informationen (Art. 7 Abs. 2 Bst. a ISV);</li> <li>b. Informatikmittel (Art. 7 Abs. 2 Bst. b ISV);</li> <li>c. Objekte (Gebäude, bauliche Einrichtungen und zugehörige Infrastruktur);</li> <li>d. Personen mit sicherheitsrelevanten Funktionen.</li> </ul> </li> </ul> <p>Sicherstellung Konformität des Informationssicherheitsmanagementsystems (ISMS) nach dem Standard SN ISO/IEC 27001 und Meldung der Zielerreichung an den Sicherheitsverantwortlichen VBS (GS VBS).</p>
4.1.2	Steuerung VBS → GS-VBS, Gruppe Verteidigung und armasuisse	<p>Die Massnahmen zur Verbesserung der Projektsteuerung im VBS werden gemäss Projektauftrag des Chefs VBS im GS-VBS, in der Gruppe Verteidigung und bei der armasuisse bis Ende 2026 vollständig realisiert.</p> <p>Dabei werden in Zusammenarbeit der drei Verwaltungseinheiten die notwendigen Grundlagen geschaffen, ein neues Steuerungsmodell eingeführt und ein wirksames Controlling etabliert.</p>

4.1.3	Portfoliomanagement (PFM)	Die Governance PFM VBS wird umgesetzt. Die VE Portfolios sind vollständig aufgebaut und werden nach den Steuerungsvorgaben des GS-VBS geführt.
-------	---------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 4.2 Personal, Finanzen, BCM und Resilienz

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert 2026
4.2.1	Personal	Die Massnahmen zur Erhöhung des Frauenanteils am Personalbestand werden fortgeführt und überwacht. Die Entwicklung wird jährlich ausgewiesen.
4.2.2	Entlastungsprogramm EP 27 im VBS	Die für die Umsetzung der Massnahmen erforderlichen Voraussetzungen (z. B. Anpassungen gesetzlicher Grundlagen) werden geschaffen. Die vorgegebenen Massnahmen werden umgesetzt. Der Umsetzungsstand wird regelmäßig gegenüber Ressourcen VBS berichtet.
4.2.3	BCM und Resilienz	Risikomanagement: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Das oberste Führungsgremium jeder Verwaltungseinheit (VE) führt mindestens zweimal jährlich einen strukturierten Risikodialog in Anwesenheit des Risiko-Coaches der VE durch.</li> <li>• Einmal jährlich werden dem Chef VBS die identifizierten Risiken und deren Entwicklung im Rahmen einer ALS präsentiert.</li> </ul> Business Continuity Management (BCM): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Business Impact Analyse (BIA), die BCM-Strategie und die Business Continuity Pläne werden jährlich gem. Vorgaben BCM Bund aktualisiert, vom obersten Führungs-gremium der VE genehmigt und dem Chef VBS in einer ALS präsentiert.</li> <li>• Mindestens ein BCM-Szenario wird jährlich erprobt.</li> </ul> Krisenmanagement: Das Krisenmanagement wird überprüft und wenn nötig an die Verordnung über die Krisenorganisation der Bundesverwaltung (KOBV) angepasst.
4.2.4	Kultur und Werte VBS	Zwei Massnahmen im Bereich Kultur/Werte VBS* werden umgesetzt. Diese leisten einen konkreten Beitrag, damit die Mitarbeitenden das VBS als modernen und attraktiven Arbeitgeber wahrnehmen. *(Offenheit, Respekt, Vertrauen, Mut, Weitsicht)

## 4.3 Kommunikation

Nr	Teilziel/Einzelmassnahmen	Messgrösse/Sollwert 2026
4.3.1	Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Die Verwaltungseinheiten verfügen über eigene (vom Kommunikationskonzept VBS abgeleitete) Kommunikationskonzepte und kommunizieren entsprechend.</li> <li>Die Verwaltungseinheiten fokussieren ihre Kommunikation auf das Kerngeschäft und kommunizieren die Stärken/Chancen des VBS. Sie informieren die Kommunikation VBS frühzeitig über ihre Planung.</li> <li>Die Verwaltungseinheiten setzen ihre Kommunikationsplanung selbstständig um. Bei einer Kommunikation unter dem Lead der Kommunikation VBS unterstützen die Verwaltungseinheiten die Kommunikation VBS.</li> </ul>

## B Leistungsgruppe (LG)

### LG 1: Nachrichtendienstliche Tätigkeiten

ZIELE	R 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>Kundenzufriedenheit:</b> Die Qualität der nachrichtendienstlichen Leistungen ist sichergestellt						
- Kundenzufriedenheit Bundesanwaltschaft BA (Skala 1-4)	2	3	3	3	3	3
- Kundenzufriedenheit übrige Bundesverwaltung (Skala 1-4)	3	3	3	3	3	3
- Kundenzufriedenheit Kantonspolizeien (Skala 1-4)	3	3	3	3	3	3
<b>Zeitgerechte Abwicklung ausländerrechtlicher Stellungnahmen:</b> Die Stellungnahmen werden gemäss den vorgegebenen Fristen abgewickelt						
- Anteil zeitgerechter Stellungnahmen (%)	100	100	100	100	100	100
<b>KONTEXTINFORMATIONEN</b>						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Lageberichte (inkl. Briefings) (Anzahl)	387	441	425	481	418	308
Amtsberichte an Strafverfolgungsbehörden (Anzahl)	45	54	36	34	47	44
Geprüfte Einbürgerungsgesuche (Anzahl)	40 848	37 140	42 314	45 147	41 546	38 691
Stellungnahmen zu Einbürgerungsgesuchen (Anzahl)	3	4	5	0	8	4
Geprüfte Akkreditierungsgesuche (Anzahl)	449	302	391	404	488	443
Stellungnahmen zu Akkreditierungsgesuchen (Anzahl)	1	0	1	6	13	17
Geprüfte Asylgesuche (Anzahl)	1 196	861	728	713	610	569
Stellungnahmen zu Asylgesuchen (Anzahl)	25	12	1	1	0	0
Geprüfte Visums- und Aufenthaltsgesuche (Anzahl)	5 297	3 450	4 004	5 691	5 698	4 114
Stellungnahmen zu Visums- und Aufenthaltsgesuchen (Anzahl)	3	1	3	2	10	11
Anträge auf Einfreiseverbote (Anzahl)	194	157	204	297	139	74
Operationen (Anzahl)	5	4	2	4	6	6
Genehmigungspflichtige Beschaffungsmassnahmen (GEBM) (Anzahl)	47	27	64	92	79	164
Aufträge an die Kantone (Kantonale Nachrichtendienste) (Anzahl)	1 271	1 439	1 199	1 341	1 544	589
Eigene Berichte der Kantone (Kantonale Nachrichtendienste) (Anzahl)	909	647	665	746	901	730
Präventive Ansprachen/Sensibilisierungen Prophylax/Technopol (Anzahl)	105	63	73	99	102	113
Empfangene Meldungen von ausländischen Partnerdiensten (Anzahl)	12 906	13 443	13 500	14 920	14 120	14 472
Gesendete Meldungen an ausländische Partnerdienste (Anzahl)	5 731	6 280	6 500	6 930	5 586	3 676
Fachkontakte mit ausländischen Partnerdiensten (Anzahl)	338	199	377	759	929	735
Auskunftsgesuche (Anzahl)	850	573	178	675	185	224

## C Reporting und Controlling

### Berichtstermine / Stichtage:

- **31.03.: Teil A (Grundlage für Zwischenbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)**
- **30.09.: Teil A (Grundlage für Schlussbeurteilung der Projekte, Vorhaben, Ziele)**
- **31.12.: Teil B (Grundlage für Jahresbeurteilung der Ziele und Messgrößen je LG)**

## D Anpassungen LVB

Allfällige Anpassungen/Ergänzungen der LVB werden nachfolgend aufgeführt, datiert und begründet. Sie müssen von beiden unterzeichnenden Seiten eingesehen werden.